

الخطة الإستراتيجية
لجمعية البر الخيرية بالقطيف
١٤٤١ إلى ١٤٤٤ هـ

الرسالة

• نعمل معاً لتمكين
الأسر المحتاجة أن
تكون فاعلة و ممكنة.

الروية

• نحو أسر ممكنة

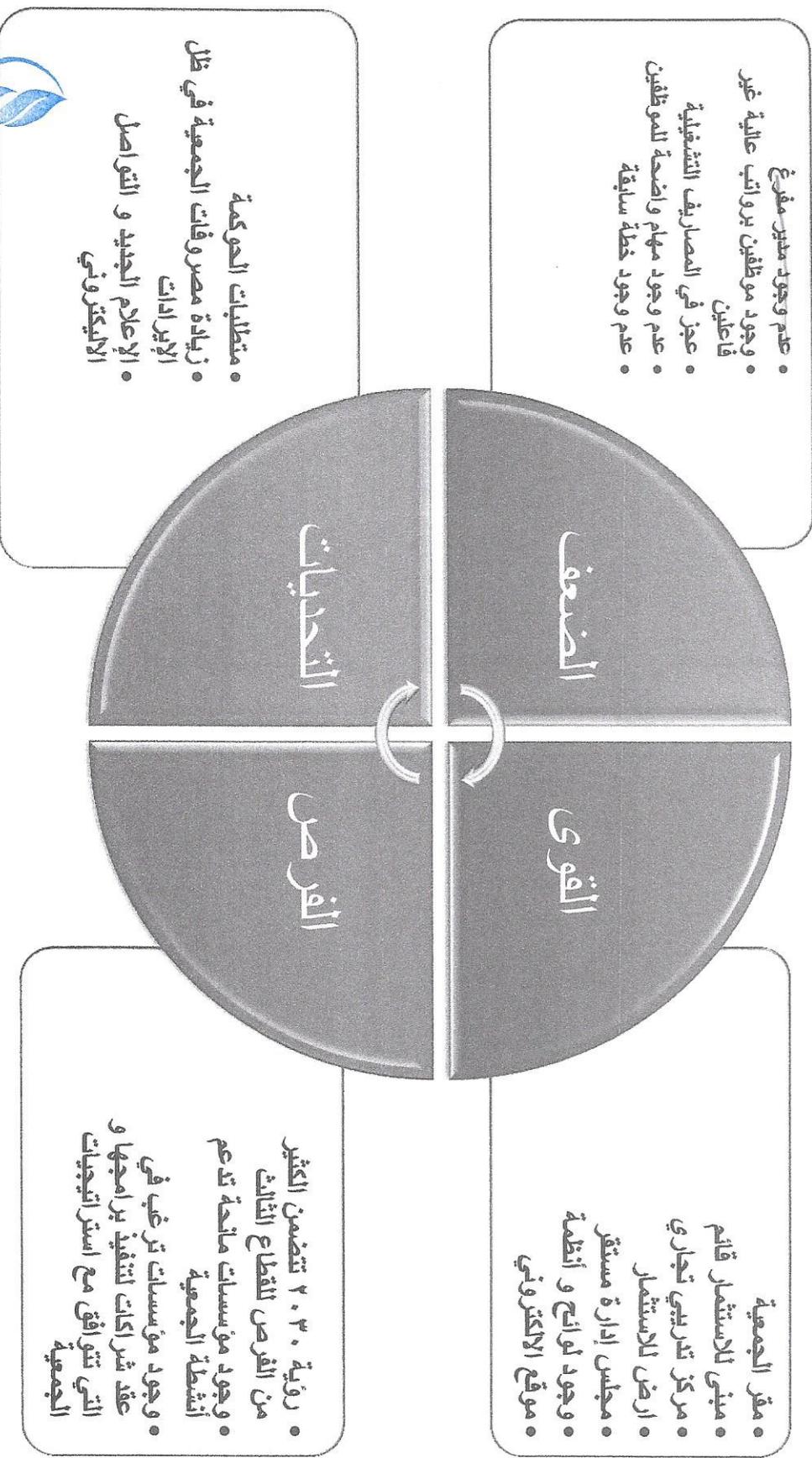
قيمنا

البناء في طاقات المستفيدين

المطاء لتمكين المستفيدين

التعاون لإيجاد البيئة المحفزة للنجاح

التحليل الرباعي للواقع الحالي



٢٠٣٠

- الوصول إلى ١ مليون متطوع في القطاع غير الربحي سنوياً مقابل ١١ ألف
- رفع مساهمة القطاع غير الربحي في إجمالي الناتج المحلي من أقل ١% إلى ٥%
- رفع نسبة مدخرات الأسر من إجمالي دخلها من ٦% إلى ١٠%

٢٠٢٠

- برنامج جودة الحياة : احد برامج تحقيق رؤية ٢٠٣٠ ويعني بتحسين نمط حياة الفرد و الأسرة و بناء مجتمع يتم أفراده بأسلوب حياة متوازن و ذلك من خلال تهيئة البيئة اللازمة لدعم و استحداث خيارات جديدة تعزز مشاركة المواطن و المقيم في الأنشطة الثقافية و الترفيهية و الرياضية كما يسهم تحقيق أهداف البرنامج في توليد العديد من الوظائف و تنويع النشاط الاقتصادي ، وصولاً إلى إدراج مدن سعودية على قائمة أفضل المدن للعيش في العالم

وزارة
العامل

- الحوكمة
- التقية
- المورد البشري
- السلامة المالية

احتياجات أصحاب المصلحة

المستفيدين

- كفاية الأجر
- تسديد الديون
- السكن
- المشاكل الصحية
- التقنية
- ريادة أعمال
- التأهيل التعليمي

المأجورين

- التركيز على المشاريع التنموية
- البناء على رؤية المملكة ٢٠٣٠
- الاهتمام بتكوين المرأة
- الاستدامة المالية
- التطوع و إنشاء وحدات التطوع و الاستفادة منها
- جودة صناعة المشاريع المجتمعية

الداعمين و الشركاء

- الشراكة في تنفيذ البرامج المشتركة
- التمويل و القروض
- الشراكات التطوعية
- تنفيذ المشاريع التنموية
- توفير فرص العمل في الصيف

تعريفات

التعريف

المصطلح

الجهات و المؤسسات و الأقراد الذين يتبرعون ماليا للجمعية	المانحين
كل من يدعم الجمعية معنويا و ماديا و ليس ماليا	الداعمين
المصروفات التشغيلية	المصروفات التشغيلية
كل ما ينفق على البرامج و المشاريع المقدمة للمستفيدين بشكل مباشر	المصروفات الادارية
وتشمل المصروفات الادارية و العمومية و التسويقي	المبادرة
المشاريع و البرامج التي تقدم للمستفيدين و تحقق مؤشرات الأهداف الإستراتيجية	أصحاب المصلحة
كل من يؤثر و يتأثر بخدمات اللجنة	الشركاء
الجهات و المؤسسات التي تساهم في دعم اللجنة من خلال عقد الشراكات البناءة معها	

محاوَر الجمعِيَّة

الرفي في العمل
المؤسسي
(الحوكمة)

الاستدامة المالية
%١٠٠٠

اسر ناجحة

أهداف الجمعية

رفع وعي
الموظفين بأدوار
العمل المؤسسي
لتحقيق رسالة
الجمعية

بناء و تطوير
القرارات
المؤسسية و
الفردية

الحضور المؤثر

تتمة الموارد
المالية و
استدامتها

تفعيل المشاركة
المجتمعية

ملاحظة	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	القيمة	المبادرات
التكرار يعني الحافظ	١	١	١	١	١	١
القيمة تراكمية	٥٠٠	٣٥٠	٢٠٠	١٠٠	٥٠٠	الانشاء وتفعيل وحدة التطوع
القيمة تراكمية	٥٠٠	٤٠٠	٢٥٠	١٥٠	٥٠٠	تسجيل ٥٠٠ متطوع يخدم المستفيدين
الحافظ على وجود القيمة المالية لكافة كل مستفيد	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	عدد ٥٠٠ فرصة تطوعية تقدم للمستفيد
القيمة تراكمية	%١٠٠	%١٠٠	%٥٠	%٥٠	%١٠٠	كفالة أسر
	٣	٣	٢	٢	١٠	السلة الغذائية
	٣	٣	٢	٢	١٠	صحتك تاج يهتم في الجانب الصحي
	٣	٣	٢	٢	١٠	داوئي على السوق (ريادة اعمال)
	٢	٢	٢	٢	١٠	سند معك في قضاء على ديون المستفيدين
القيمة تراكمية	%١٠٠	%٧٥	%٥٠	%٢٥	%١٠٠	طاب مسكنك (ترميم مساكن المستفيدين
وزارة العمل المطلوب التأمين على الموظف فئة c فقط من العائلة	١	١	١	١	٤	ماهر لبناء الجانب تعليمي لدى المستفيدين
المقصود (النثرينات + الفواتير + الضيافة)	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٥٠٠٠	٤٢٠٠٠	صناعة ٤ برامج نوعية مستدامة
التكرار يعني الحافظ	١	١	١	١	١	الحصص الوظيفي
(ارض الحفلة + مركز التدريب)	٣٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠	١٠٠٠٠٠٠	٥٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠	إيجاد وقف جديد
	١	١	١	٢	٢	الحافظ على الوقف
	١	١	١	١	٤	تفعيل مركز التدريب
	١	١	١	١	٤	تفعيل الأوقاف
	١	١	١	١	١	٤ شراكات نوعية تقدم للمستفيدين
	١	١	١	١	١	تحقيق شهادة الجودة ريزن
التكرار يعني الاستثمار اريه	%٢٥	%٢٥	%٢٥	%٢٥	%١٠٠	تصميم برنامج تقني (مكتمل)
	%٢٥	%٢٥	%٢٥	%٢٥	%١٠٠	برنامج متخصص لكل موظف في مجاله



المؤشرات المالية الإستراتيجية

٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	٢٠١٩	البيان
١٢٢٠٠٠٠	١٢٠٠٠٠٠٠	١٠٣٠٠٠٠٠	١٢٢١٣٣٧	١٣٤١٣٣٧	مصروفات الرواتب و الأجور
٢١٠٠٠	٢١٠٠٠٠	٢١٠٠٠٠	٢١٠٠٠٠	٢٦٣١٢١	المصروفات التأمينات
٢٥٠٠٠	٢٥٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠	٢٥٠٠٠٠	٤٥٢٧٧	المصروفات التشغيلي
١٢٢٦٠٠٠	١٢٤٦٠٠٠	١٠٧٦٠٠٠	١٢٢٧٣٣٧	١٦٤٩٧٣٥	إجمالي المصروفات
الإيرادات المطلوبة					
٣٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠	٣٠٠٠٠٠٠		دعم الوزارة
١٧٠٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠٠	١٧٠٠٠٠٠	٨٠٠٠٠٠٠		الإيرادات الذاتية
٢٠٠٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠٠	٢٠٠٠٠٠٠٠	١١٠٠٠٠٠٠		إجمالي الإيرادات الممكنة
%١٠٠	%١٠٠	%١٠٠	%٦٣		نسبة الاستدامة المالية = الإيرادات الذاتية + المصروفات الإجمالية %

مجلس الإدارة (A)

المبادرات	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	القيمة
الحصر الوظيفي	١			٢	٣
إيجاد وقف جديد	١	١	١	١	١
تفعيل الأوقاف				٢	٢
تحقيق شهادة الجودة ريز			١	١	١
تصميم برنامج تقني (مكتمل)				١	١
٤ شراكات نوعية تخدم المستفيدين	١	١	١	١	٤
التأمينات	٢١٠٠٠	٢١٠٠٠	٢١٠٠٠	٢١٠٠٠	٢٦٣١٢١

تتؤون المالية (B)

المبادرات	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	القيمة
الاستهلاكية	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٥٠٠٠	٤٢٠٠٠

تسؤون الموظفين (C)

٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	القيمة	
٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	٢٥٠٠٠	٤٢٠٠٠	٣
	١		٢		
تطوير	تطوير	تطوير	١	١	١
%٢٥	%٢٥	%٢٥	%٢٥	%١٠٠	٤
١	١	١	١	٤	
٢١٠٠٠٠	٢١٠٠٠٠	٢١٠٠٠٠	٢١٠٠٠٠	٢٦٣١٢١	

الحصر الوظيفي

الاستهلاكية

تحقيق شهادة الجودة ريز

تصميم برنامج تقني (مكتمل)

برنامج متخصص لكل موظف في مجاله

؛ شرائكات نوعية تخدم المستفيدين

التأمينات

البحث الاجتماعي (D)

المبادرات	٢٠٢٣	٢٠٢٢	٢٠٢١	٢٠٢٠	القيمة
كفالة أسر	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠
المسلة الغذائية	%١٠٠	%١٠٠	%٥٠	%٥٠	%١٠٠
صحتك تاج يهتم في الجانب الصحي	٣	٣	٢	٢	١٠
دلونتي على السوق (ريادة اعمال)	٣	٢	٢	٢	١٠
سند معك في قضاء على ديون المستفيدين	٣	٢	٢	٢	١٠
طاب مسكنك (ترميم مساكن المستفيدين	٢	٢	٢	١	٧
ماهر لبناء الجانب تعليمي لدى المستفيدين	%١٠٠	%٧٥	%٥٠	%٢٥	%١٠٠

تتمية الموارد (F)

المبادرات	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	القيمة
كفالة أسر	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠
السلة الغذائية	١٠	٢	٢	٢	١٠
صحتك تاج يهتم في الجانب الصحي	١٠	٢	٢	٢	١٠
دلوني على السوق (ريادة اعمال)	١٠	٢	٢	٢	١٠
سند معك في قضاء على ديون المستفيدين	٧	٢	٢	٢	٧
طاب مسكنك (ترميم مساكن المستفيدين					
ماهر لبناء الجانب تعليمي لدى المستفيدين	٤	١	١	١	٤
صناعة ٤ برامج نوعية مستدامة	١	١	١	١	٤
ايجاد وقف جديد	١	١	١	١	٤
تفعيل مركز التدريب	٢	٢	٢	٢	٨
تفعيل الأوقاف	٢	٢	٢	٢	٨

العلاقات و الأعلام (H)

المبادرات	القيمة	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣
كفالة أسر	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠
السلة الغذائية	%١٠٠	%٥٠	%٥٠	%١٠٠	%١٠٠
صحتك تاج يهتم في الجانب الصحي	١٠	٢	٢	٣	٣
دلوني على السوق (ريادة اعمال)	١٠	٢	٢	٣	٣
سند معك في قضاء على ديون المستفيدين	١٠	٢	٢	٣	٣
طاب مسكنك (ترميم مساكن المستفيدين	٧	١	٢	٢	٢
ماهر لبناء الجانب تعليمي لدى المستفيدين	%١٠٠	%٢٥	%٥٠	%٧٥	%١٠٠
صناعة ٤ برامج نوعية مستدامة	٤	١	١	١	١
٤ شراكات نوعية تخدم المستفيدين	٤	١	١	١	١

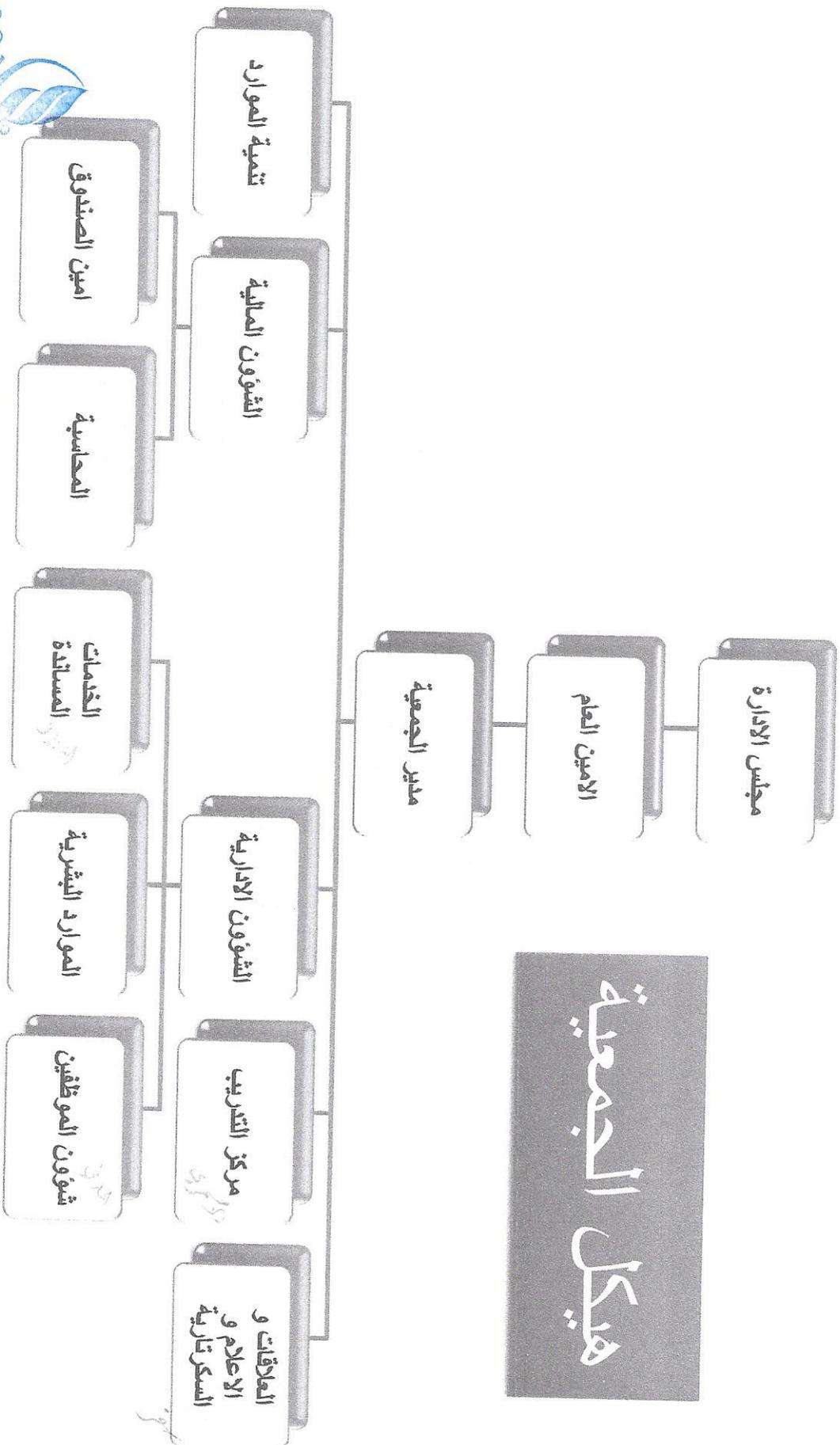
مركز التدريب (١)

المبادرات	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	القيمة
دلوئي على السوق (ريادة اعمال)	٢	٢	٣	٣	١٠
ماهر لبناء الجانب تعليمي لدى المستفيدين	%٢٥	%٥٠	%٧٥	%١٠٠	٣٠٠٠٠٠٠
تفعيل مركز التدريب	%٢٥	%٢٥	%٢٥	%٢٥	٣٠٠٠٠٠٠
برنامج متخصص لكل موظف في مجاله	%١٠٠	%٢٥	%٢٥	%٢٥	٣٠٠٠٠٠٠

وحدة المتطوعين و الشركاء المجتمعية (G)

المبادرات	٢٠٢٠	٢٠٢١	٢٠٢٢	٢٠٢٣	القيمة
انشاء وتفعيل وحدة التطوع	١	١	١	١	١
تسجيل ٥٠٠ متطوع يخدم المستفيدين	٥٠٠	٢٠٠	٣٥٠	٥٠٠	٥٠٠
عدد ٥٠٠ فرصة تطوعية تخدم المستفيد	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠	٦٠٠
كفالة اسر	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠
السلة الغذائية	١٠	٢	٣	٣	١٠
صحتك تاج يهتم في الجانب الصحي	١٠	٢	٣	٣	١٠
دلونى على السوق (ريادة اعمال)	١٠	٢	٣	٣	١٠
سند معك في قضاء على ديون المستفيدين	١٠	٢	٣	٣	١٠
طاب مسكنك (ترميم مساكن المستفيدين	٧	٢	٢	٢	٧
ماهر لبناء الجانب تعليمي لدى المستفيدين	١٠٠%	٧٥%	٥٠%	١٠٠%	١٠٠%
صناعة ٤ برامج نوعية مستدامة	١	١	١	١	١
٤ شركاء نوعية تخدم المستفيدين	٤	١	١	١	٤

هيكل الجمعية



القسم

الرمز

مجلس الإدارة

A

شؤون المالية

B

شؤون الموظفين

C

البحث الاجتماعي

D

تنمية الموارد المالية

E

خدمات المساندة

F

وحدة المتطوعين و الشركات المجتمعية

G

العلاقات و الاعلام

H

مركز التدريب

I

محاور الجمعية

الرقري في العمل
المؤسسي
(الحوكمة)

الاستدامة المالية
%١٠٠

اسر ناجحة